**Prilog 1.**

**PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I/ILI RESTRUKTURIRANJA**

**1. UVOD**

* Naziv zdravstvene ustanove:\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_
* Pravni status i registrirane djelatnosti ustanove:
* Organizaciona shema ustanove:
* Organi upravljanja, rukovođenja i nadzora (Imenovani u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti FBiH):
* Da li je ustanova certificirana/akreditirana ili je u postupku certifikacije/akreditacije (navesti datum):
* Da li ustanova ima uspostavljen sistem internih kontrola (ukoliko ima navesti akte kojima je isto uređeno):

1. **CILJ I SVRHA PROVOĐENJA FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I /ILI RESTRUKTURIRANJA I SANACIJE GUBITAKA, PERSPEKTIVE I RAZVOJA**
   1. **Opravdanost Programa**

**3. ANALIZA STANJA USTANOVE**

**3.1. Analiza kapaciteta**

**3.1.1. Analiza prostora**

Analiza prostornih kapaciteta u kojima se obavlja djelatnost (postojeći objekti i broj lokaliteta) sa osvrtom na uticaj na pružanje zdravstvenih usluga i poslovanje (navesti opisno):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.1.2. Analiza opreme**

Pregled stanja opreme zdravstvene ustanove na dan 31.12.2021. godine.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Red. br.** | **Oprema** | **Vrijednost opreme** | **u KM** |  | **Stupanj otpisanosti u %** |
| **Nabavna vrijednost** | **Otpisana vrijednost** | **Sadašnja vrijednost** |
| 1. | Laboratorijska oprema |  |  |  |  |
| 2. | Radiološka i druga dijagnostička oprema |  |  |  |  |
| 3. | Oprema u operacionim salama |  |  |  |  |
| 4. | Oprema u intenzivnoj njezi |  |  |  |  |
| 5. | Ostala oprema |  |  |  |  |
| **6.** | **Ukupno** |  |  |  |  |

Analiza stanja opreme zdravstvene ustanove sa osvrtom na uticaj na pružanje zdravstvenih usluga, kao i na poslovanje zdravstvene ustanove:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.1.3. Struktura uposlenih**

Prikaz broja i strukture uposlenih dati u **tabeli T-Z** (Tabela 1.) koja čini sastavni dio ovog dokumenta, te je na temelju istog sačinjena analiza i identifikacija glavnih problema vezanih za kadar:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.2. Analiza pruženih zdravstvenih usluga**

Pregled osnovnih medicinskih pokazatelja u bolničkim ustanovama, kao i pregled broja izvršenih zdravstvenih usluga za period od 2017-2021. godine dat je u narednim tabelama.

Pregled osnovnih medicinskih pokazatelja za period 2017-2021 godine (zbirno)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Godina** | **Broj bolesničkih postelja** | **Broj ispisanih bolesnika na dan 31.12** | **Broj BO dana** | | | | **Iskorištenost**  **posteljnih**  **kapaciteta\*** | **Prosječna dužina ležanja\*** |
| **Standardna** | **Poluintenzivna** | **Intenzivna** | **Ukupno** |  |  |
| **2017** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2018** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2019** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2020** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2021** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Prosjek** |  |  |  |  |  |  |  |  |

\*za izračun Iskorištenosti posteljnih kapaciteta i Prosječne dužine ležanja koristi se podatak o ukupnom broju BO dana.

U prilogu dokumenta dostaviti tabele posebno za svaku od disciplina zdravstvene ustanove.

Pregled broja izvršenih zdravstvenih usluga za period 2017-2021.godina

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Godina** | **Broj laboratorijskih**  **usluga** | **Broj dijagnostičkih radioloških usluga** | **Broj operativnih hirurških zahvata** | | | **Broj usluga u specijal-konsultat. zdr. zaštiti** | **Broj usluga dnevne bolnice** |
| **u operacionoj sali** | **ambulantno** | **ukupno** |  |  |
| **2017** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2018** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2019** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2020** |  |  |  |  |  |  |  |
| **2021** |  |  |  |  |  |  |  |

Temeljem gore navedenih podataka navesti potencijale racionalizacije korištenja postojećih kapaciteta, glede prostora, opreme i kadra, a u kontekstu poboljšanja osnovnih medicinskih pokazatelja i broja pružanja zdravstvenih usluga:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.3. Analiza finansijskog stanja**

Pregled osnovnih pokazatelja poslovanja dat je u narednoj tabeli:

-Iznos u KM

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Red. br** | **Pokazatelj** | **Na dan 31.12.2020.** | **Na dan 31.12.2021.** |
| **1.** | Akumulirani nepokriveni gubitak |  |  |
| **2.** | Akumulirana neraspoređena dobit |  |  |
| **3.** | Novčana sredstva |  |  |
| **4.** | Kapital |  |  |
| **5.** | Zalihe lijekova |  |  |
| **6.** | Zalihe potrošnog medicinskog materijala |  |  |
| **7.** | Ukupne neizmirene obaveze |  |  |
| **8.** | Ukupna nenaplaćena potraživanja |  |  |

Navesti da li je uspostavljen sustav upravljanja zalihama lijekova i potrošnog materijala (ako da, navesti na koji način):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.3.1. Ostvareni prihodi i rashodi u periodu 2017-2021.**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| **1. PRIHODI (ukupno)** | |  |  |  |  |  |
| od čega: | Prihodi od domicilnog ZZO |  |  |  |  |  |
|  | Prihodi od drugih ZZO u FBiH, BD i RS |  |  |  |  |  |
|  | Prihodi od FZZOIR |  |  |  |  |  |
|  | Prihodi od participacije |  |  |  |  |  |
|  | Prihodi od budžeta osnivača |  |  |  |  |  |
|  | Prihodi od direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica |  |  |  |  |  |
|  | Ostali prihodi |  |  |  |  |  |
| **2. RASHODI (ukupno)** | |  |  |  |  |  |
| od čega: | Bruto plaće |  |  |  |  |  |
|  | Naknade plaća |  |  |  |  |  |
|  | Lijekovi |  |  |  |  |  |
|  | Potrošni materijal |  |  |  |  |  |
|  | Režijski troškovi |  |  |  |  |  |
|  | Amortizacija |  |  |  |  |  |
|  | Ostali troškovi i rashodi |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **FINANSIJSKI REZULTAT (1-2)** | |  |  |  |  |  |

**3.3.2. Pregled osnovnih indikatora u periodu 2017-2021.godina**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Prosjek 2017-2021 |
| Prosječni troškovi po bolničkoj postelji |  |  |  |  |  |  |
| Prosječni ukupni troškovi po ispisanom pacijentu |  |  |  |  |  |  |
| Prosječni ukupni troškovi po BO danu |  |  |  |  |  |  |
| Prosječni troškovi lijekova po pacijentu |  |  |  |  |  |  |
| Prosječni troškovi lijekova po BO danu |  |  |  |  |  |  |
| Prosječni troškovi medicinskog materijala po BO danu |  |  |  |  |  |  |
| Prosječna neto plaća po uposlenom |  |  |  |  |  |  |
| Učešće bruto plaća u ukupnim rashodima ustanove (%) |  |  |  |  |  |  |

**3.3.3.** Ulaganja u stalna sredstva u periodu od 5 godina sa izvorima prikazati u **tabeli T-IU** (Tabela 2.) koja se nalazi u prilogu dokumenta i čini njegov sastavni dio.

Navesti bitne informacije koje se tiču nabavke opreme u proteklih 5 godina:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.3.4.** Stanje potraživanja na dan 31.12.2021.g po strukturi i ročnosti prikazati u narednoj tabeli:

- iznos u KM

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **do 60 dana** | **60-90 dana** | **preko 90 dana** |
| Potraživanja od domicilnog ZZO |  |  |  |
| Potraživanja od drugih ZZO u FBiH, BD, RS |  |  |  |
| Potraživanja od FZZOIR |  |  |  |
| Potraživanja iz budžeta osnivača |  |  |  |
| Potraživanja od fizičkih i pravnih lica |  |  |  |
| Ostala potraživanja |  |  |  |
| **Ukupno** |  |  |  |

Ukoliko zdravstvena ustanova ima evidentiranih sumnjivih i spornih potraživanja, naznačiti koliki je njihov iznos te informaciju šta je ustanova poduzela u smislu naplate istih, kao i procijeniti naplativost potraživanja.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.3.5. Stanje obaveza po strukturi i ročnosti**

**3.3.5.1. Stanje obaveza za doprinose za MIO/PIO iz i na plate na dan 31.12.2021.g uz naznaku ročnosti.**

-iznos u KM

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **do 60 dana** | **60-90 dana** | **preko 90 dana** |
|  |  |  |

Napomena (navesti ukoliko ustanova ima sporazum sa Poreznom upravom za neplaćene obaveze):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.3.5.2. Stanje obaveza za doprinose za osnovno zdravstveno osiguranje iz i na plaće na dan 31.12.2021.g**

-iznos u KM

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **do 60 dana** | **60-90 dana** | **preko 90 dana** |
|  |  |  |

Napomena (navesti ukoliko ustanova ima sporazum sa Poreznom upravom za neplaćene obaveze):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.3.5.3. Stanje obaveza doprinosa za osiguranje u slučaju nezaposlenosti iz i na plaće na dan 31.12.2021.g**

-iznos u KM

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **do 60 dana** | **60-90 dana** | **preko 90 dana** |
|  |  |  |

Napomena (navesti ukoliko ustanova ima sporazum sa Poreznom upravom za neplaćene obaveze):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.3.5.4. Stanje obaveza za poreze i druge javne prihode, isključujući PDV na dan 31.12.2021.g**

-iznos u KM

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **do 60 dana** | **60-90 dana** | **preko 90 dana** |
|  |  |  |

Napomena (navesti ukoliko ustanova ima sporazum sa Poreznom upravom za neplaćene obaveze):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.3.5.5. Stanje obaveza prema dobavljačima na dan 31.12.2021.g**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Obaveze prema dobavljačima na dan 31.12.2021.g (ukupno)** | | **nedospjele obaveze**  **(u valuti)** | **dospjele obaveze** | | | **Ukupno** |
| **do 60 dana** | **od 60-90 dana** | **preko 90 dana** |  |
|  |  |  |  |  |
| od čega: | dobavljači za lijekove |  |  |  |  |  |
|  | dobavljači za potrošni materijal |  |  |  |  |  |
|  | dobavljači (struja, voda, ishrana i sl.) |  |  |  |  |  |
|  | Ostali dobavljači |  |  |  |  |  |

U prilogu dokumenta se nalazi **tabela T-DD** (Tabela 3.) i koja je njegov sastavni dio, a u kojoj su detaljnije prikazani podaci vezano za obaveze prema dobavljačima.

**3.3.5.6. Obaveze prema radnicima (neto plaće bez poreza na dohodak i naknada koje nemaju karakter plaće) na dan 31.12.2021.godine:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | | Stanje 31.12.2021. |
| 1. | Iznos obaveza za plaće za mjesec decembar 2021.godine |  |
| 2. | Iznos obaveza za plaće iz ranijih perioda |  |
|  | od čega je utuženo: |  |
| 3. | Ukupno (1+2) |  |

**3.2.6.** **Analiza i utvrđivanje uzroka nastale nelikvidnosti i nemogućnosti ispunjavanja novčanih obaveza zdravstvene ustanove u zakonom utvrđenim rokovima.**

Ukazati na uzroke nelikvidnosti ustanove (organizacione, tehničke ili finansijske prirode)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Opisati način ugovaranja sa domicilnim zavodom zdravstvenog osiguranja i drugim zavodima te da li se primjenjuje Jedinstvena Metodologija ugovaranja i od kada:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**3.2.7. Analiza potrebe za restrukturiranjem ustanove**

Ukazati na osnovne potrebe i pravce restrukturiranja ustanove:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Plan ulaganja u procesu restrukturiranja prikazati detaljno u **tabeli T-PUR** (Tabela 4.) koja se nalazi u prilogu i čini sastavni dio ovog dokumenta.

1. **PROGRAM UTROŠKA SREDSTAVA SA MJERAMA I AKTIVNOSTIMA FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I/ILI RESTRUKTURIRANJA** 
   1. **Mjera- izmirenje dospjelih obaveza**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Izmirenje dospjelih obaveza u okviru finansijske konsolidacije | | | Iznos u KM | | | Ukupno |
| 2022 | 2023 | 2024 |
| **Ukupno obaveze koje se izmiruju:** | | |  |  |  |  |
| od čega | Obaveze za doprinose za MIO/PIO iz i na plaće | |  |  |  |  |
|  | Obaveze za doprinose za osnovno zdravstveno osiguranje iz i na plaće | |  |  |  |  |
|  | Obaveze za doprinose za osiguranje u slučaju neuposlenosti | |  |  |  |  |
|  | Obaveze za poreze i druge javne prihode, isključujući PDV | |  |  |  |  |
|  | Obaveze prema dobavljačima: | |  |  |  |  |
|  | od čega: | Dobavljači za lijekove |  |  |  |  |
|  |  | Dobavljači za potrošni materijal |  |  |  |  |
|  |  | Dobavljači (struja, voda, ishrana i sl.) |  |  |  |  |
|  |  | Ostali dobavljači |  |  |  |  |
|  | Obaveze prema uposlenima za neto plaće | |  |  |  |  |

Aktivnosti u okviru realizacije mjere:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Nosilac aktivnosti:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Dinamika realizacije aktivnosti i finansijskih sredstava:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Rok za provođenje finansijske konsolidacije:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Efekat provođenja mjere:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Indikator za praćenje | Bazna godina | 2023.g | 2024.g |
|  |  |  |  |

* 1. **Mjere operativnog restrukturiranja**

Aktivnosti za racionalizaciju korištenja postojećih resursa:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Nosilac aktivnosti:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Dinamika realizacije aktivnosti:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Rok za realizaciju aktivnosti:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Efekat provođenja mjere (finansijski i nefinansijski):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Iznos finansijskih sredstava (KM):

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Godina** | **Sredstva Budžeta FBiH** | **Ostali izvori** |
| 2022 |  |  |
| 2023 |  |  |
| 2024 |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Indikator za praćenje | Bazna godina | 2023.g | 2024.g |
|  |  |  |  |

* 1. **Mjere restrukturiranja**

Opis mjere i obrazloženje opravdanosti za provođenje mjere:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

* + 1. **Aktivnosti za proširenje postojećih kapaciteta (prostor, oprema, kadar)**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Nosilac aktivnosti:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Dinamika realizacije:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Rok za realizaciju:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Efekat provođenja mjere (finansijski i nefinansijski):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Iznos finansijskih sredstava (KM) :

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Godina** | **Sredstva Budžeta FBiH** | **Ostali izvori** |
| 2022 |  |  |
| 2023 |  |  |
| 2024 |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Indikator za praćenje | Bazna godina | 2023.g | 2024.g |
|  |  |  |  |

* + 1. **Aktivnosti za uvođenje novih tehnologija i zdravstvenih usluga**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Nosilac aktivnosti:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Dinamika realizacije:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Rok za realizaciju:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Efekat provođenja mjere (finansijski i nefinansijski):

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Iznos finansijskih sredstava (KM):

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Godina** | **Sredstva Budžeta FBiH** | **Ostali izvori** |
| 2022 |  |  |
| 2023 |  |  |
| 2024 |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Indikator za praćenje | Bazna godina | 2023.g | 2024.g |
|  |  |  |  |

**Tabela 1. T-Z**

**Zdravstvena ustanova\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**BROJ I STRUKTURA ZAPOSLENIH U PERIODU OD 2017- 2021. GODINE**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Red. broj** | **Struktura zaposlenih** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| **I** | **Medicinski kadar (1+2+..+10)** |  |  |  |  |  |
| 1. | Doktori medicine ( opće prakse) |  |  |  |  |  |
|  | Doktori medicine na specijalizaciji |  |  |  |  |  |
| 2 | Doktori medicine specijalisti i subspecijalisti |  |  |  |  |  |
| 3. | Magistri farmacije |  |  |  |  |  |
| 5 | Inžinjeri medicinske biohemije |  |  |  |  |  |
| 7 | Ostali zdravstveni radnici (300 ECT) |  |  |  |  |  |
| 8 | Zdravstveni radnici (180 i 240 ECT) |  |  |  |  |  |
| 9. | Zdravstveni radnici srednje stručne spreme |  |  |  |  |  |
| 10. | Zdravstveni saradnici |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **II** | **Nemedicinski kadar (1+2+…+6)** |  |  |  |  |  |
| 1 | Radnici visoke stručne spreme |  |  |  |  |  |
| 2 | Radnici više stručne spreme |  |  |  |  |  |
| 3 | Radnici srednje stručne spreme |  |  |  |  |  |
| 4 | Visokokvalificirani radnici |  |  |  |  |  |
| 5 | Kvalificirani radnici |  |  |  |  |  |
| 6 | Ostali radnici |  |  |  |  |  |
|  | **UKUPNO I + II** |  |  |  |  |  |

**Potpis ovlaštenog lica \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Objašnjenja za Tabelu T-Z:**

* Podatke o broju zaposlenih prema kvalifikacionoj strukturi iskazati posebno po disciplinama i zbirno za zdravstvenu ustanovu;
* Podatke iskazati sa stanjem na dan 31.12. (zbog fluktuacije tijekom godine)
* U tekstualnom dijelu Programa konsolidacije i restrukturiranja, u dijelu koji se odnosi na analizu stanja kapaciteta obavezno elaborirati kadrovsku osposobljenost (eventualnu deficitarnost specijalističkog kadra pojedinih grana medicine spram djelatnosti, vrste zdravstvenih usluga koje se pružaju i obima rada, te da li je broj doktora na specijalizaciji zadovoljavajući, a uzimajući u obzir i starosnu strukturu i odliv kadrova)

**Tabela 2. T-IU**

**Zdravstvena ustanova\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**PREGLED ULAGANJA U STALNA SREDSTVA U PERIODU 2017-2021. GODINA**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Godina** | **Ulaganje** | |  | **Izvori sredstava** |  |  | **UKUPNO** |
| **Vlastita sredstva** | **Sredstva budžeta** | **Kreditna sredstva** | **Donacije** |
| **2017** | 1. | Izgradnja građevinskih objekata |  |  |  |  |  |
| 2. | Rekonstrukcija, adaptacija |  |  |  |  |  |
| 3. | Nabavka medicinske opreme |  |  |  |  |  |
| 4. | Nabavka ostale opreme |  |  |  |  |  |
|  |  | **UKUPNO 2017. god.** |  |  |  |  |  |
| **2018** | 1. | Izgradnja građevinskih objekata |  |  |  |  |  |
| 2. | Rekonstrukcija, adaptacija |  |  |  |  |  |
| 3. | Nabavka medicinske opreme |  |  |  |  |  |
| 4. | Nabavka ostale opreme |  |  |  |  |  |
|  |  | **UKUPNO 2018. god.** |  |  |  |  |  |
| **2019** | 1. | Izgradnja građevinskih objekata |  |  |  |  |  |
| 2. | Rekonstrukcija, adaptacija |  |  |  |  |  |
| 3. | Nabavka medicinske opreme |  |  |  |  |  |
| 4. | Nabavka ostale opreme |  |  |  |  |  |
|  |  | **UKUPNO 2019. god.** |  |  |  |  |  |
| **2020** | **1.** | Izgradnja građevinskih objekata |  |  |  |  |  |
| **2.** | Rekonstrukcija, adaptacija |  |  |  |  |  |
| **3.** | Nabavka medicinske opreme |  |  |  |  |  |
| **4.** | Nabavka ostale opreme |  |  |  |  |  |
|  |  | **UKUPNO 2020. god** |  |  |  |  |  |
| **2021** | **1.** | Izgradnja građevinskih objekata |  |  |  |  |  |
| **2.** | Rekonstrukcija, adaptacija |  |  |  |  |  |
| **3** | Nabavka medicinske opreme |  |  |  |  |  |
| **4.** | Nabavka ostale opreme |  |  |  |  |  |
|  | **UKUPNO 2021.god** | |  |  |  |  |  |
|  | **SVEUKUPNO 2017-2021** | |  |  |  |  |  |

**Potpis ovlaštenog lica**

**Tabela 3. T-DD**

**Zdravstvena ustanova\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**PREGLED NEIZMIRENIH OBAVEZA- DUGOVANJA PREMA DOBAVLJAČIMA- ISPORUČIOCIMA ROBA I USLUGA**

**EVIDENTIRANIH NA DAN 31.12.2021. GODINE**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Red. br.** | **Naziv dobavljača** | **Osnov dugovanja** | **Zaključen ugovor**  **DA/NE** | **Definiran rok za plaćanje po ugovoru** | **Ukupan iznos obaveza prema dobavljaču** | **Iznos nedospjelih obaveza**  **(u valuti)** | **Ukupan iznos dospjelih obaveza (do 90 dana)** | **Ukupan iznos dospjelih obaveza (90-180 dana)** | **Ukupan iznos dospjelih obaveza (preko 180 dana)** | **Iznos obaveza koje su utužene (KM)** | **Iznos obračunatih zateznih kamata (ukoliko ih ima)** |
|  | **1** | **2** | **3** | **4** | **5=6+7+8+9** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** |
| **01.** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **02.** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **03.** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **04.** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **05.** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **06.** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Potpis ovlaštenog lica**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Objašnjenja za popunu podataka u Tabeli TDD:**

**U tabeli navesti dobavljače za koje postoje obaveze koje nisu plaćene u valuti te će iste biti predmet finansijske konsolidacije.**

* **U kolonu „Naziv dobavljača“ navesti tačan naziv dobavljača isporučioca roba i usluga uključujući i komunalne usluge i adresu sjedišta dobavljača;**
* **U kolonu „Osnov dugovanja“ navesti tačan predmet ugovora, odnosno stvorene obaveze ( npr. isporučeni lijekovi, isporučena oprema, izvršene usluge tiska, isporuka električne energije, poštanke usluge i dr.)**
* **U kolonu „Zaključen ugovor“ navesti broj i datum zaključenja ugovora ili drugi osnov za stvaranje obaveze plaćanja;**
* **U kolonu „Definiran rok za plaćanje po ugovoru“ navesti ugovorom definiran rok za plaćanje faktura;**
* **U kolonu „Ukupan iznos obaveza prema dobavljaču“ navesti ukupan iznos obaveza prema dobavljačima evidentiranih u pomoćnim knjigama ustanove, bez obzira da li se radi o utuženim obavezama ili ne;**
* **U kolonu „ Iznos nedospjelih obaveza“ navesti iznos obaveza koje su na dan 31.12.2021.godine u valuti;**
* **U kolonu „ Iznos dospjelih obaveza do 90 dana“ navesti iznos obaveza koje su dospjele i čije je kašnjenje u plaćanju do 90 dana;**
* **U kolonu „ Iznos dospjelih obaveza 90-180 dana“ navesti iznos obaveza koje su dospjele i čije je kašnjenje u plaćanju od 90-180 dana;**
* **U kolonu „ Iznos dospjelih obaveza preko 180 dana“ navesti iznos obaveza koje su dospjele i čije je kašnjenje u plaćanju preko 180 dana;**
* **U kolonu „Iznos obaveza koje su utužene“ navesti iznos obaveza koje su utužene od strane dobavljača, te za koje je sudski spor u toku;**
* **U kolonu „Iznos obračunatih zateznih kamata“ navesti obračunate kamate od strane dobavljača u slučaju neplaćanja obaveze u roku, kamata za period kašnjenja u plaćanju suglasno Zakonu o visini zatezne kamate, a koje su vezane za utužene obaveze;**
* **ZU je u obavezi da izvrši usaglašavanje duga sa dobavljačima- povjeriocima putem pismenih potvrda - konfirmacija o usklađenju obaveza i koje se dostavljaju uz Program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja;**
* **ZU može, za usaglašeni dug, pregovarati sa dobavljačima o odricanju od zateznih kamata, obročnoj isplati duga i o eventualnom prolongiranju plaćanja duga na određeni period, o čemu će zaključiti pisani sporazum.**

**Tabela 4. T-PUR**

**Zdravstvena ustanova\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**Plan ulaganja za racionalizaciju i restrukturiranje**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Ulaganja u izgradnju, rekonstrukciju i adaptaciju prostora** | | **Nabavka medicinske**  **opreme** | | **Nabavka ostale opreme** | | **Edukacija kadrova** | | **UKUPNO** | |
| **Godina** | **Sredstva**  **Budžeta FBiH za restrukturir.** | **Vlastita sredstva**  **i drugi izvori** | **Sredstva**  **Budžeta FBiH za restrukturir.** | **Vlastita sredstva**  **i drugi izvori** | **Sredstva**  **Budžeta**  **FBiH za restrukturir.** | **Vlastita sredstva i drugi izvori** | **Sredstva**  **Budžeta**  **FBiH za restrukturir.** | **Vlastita sredstva**  **i drugi izvori** | **Sredstva**  **Budžeta FBiH za restruktur.** | **Vlastita sredstva**  **i drugi izvori** |
| **2022** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2023** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2024** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ukupno**  **2022-2024** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Potpis ovlaštenog lica**

**\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**